

**К ВОПРОСУ О КАЗАХСТАНСКОЙ МОДЕЛИ ТРАНЗИТА****А.К. Ешмуратов****АННОТАЦИЯ**

В статье рассматривается казахстанская модель транзита. Автор предпринимает попытку охарактеризовать произошедшие события января 2022 года в Республике Казахстан. По мнению автора, в основе протестного движения, наряду с попыткой государственного переворота, лежали глубинные социальные проблемы, которые долгие годы игнорировались. Несомненно, что социальные протесты стали результатом разгула коррупции, возникшего коммуникативного кризиса, усугубившегося в результате начавшегося политического транзита. Главная причина кризиса коммуникаций между властью и обществом связана с действовавшей системой клиентелизма. Именно клиентелизм и его неспособность адекватно реагировать на новые запросы общества привели к деморализации всего государственного аппарата управления. Попытки в условиях патрон-клиентской модели обеспечить законодательное закрепление институтов транзита власти не увенчались успехом. Автор причину неудач видит в отсутствии полноценных институтов, которые не сформировались и, соответственно, не закрепились в политическом сознании. Отсутствие политической традиции, невовлеченность населения в процесс принятия решений привели к тому, что законодательные новеллы, закреплявшие транзит, в одночасье были отменены без выражения общества. Автор увязывает перспективу успешных политических реформ с существующей кадровой проблемой.

**Ключевые слова:** коммуникации, институты, вторая республика, политические реформы, клиентелизм.

Институт Евразийской интеграции, Астана, Казахстан

Автор-корреспондент:  
А.К. Ешмуратов,  
arman.kan71@gmail.com

Ссылка на данную статью:  
Ешмуратов А.К. К вопросу о казахстанской модели транзита // Адам әлемі. – 2023. – №2(96). – С. 91-98.

**Транзиттің қазақстандық моделі мәселесі турасында**

**Аңдатпа.** Мақалада транзиттің қазақстандық моделі қарастырылады. Автор 2022 жылдың қаңтарындағы болған оқиғаларды сипаттауға тырысқан. Автордың пікірінше, қарсылықтардың негізінде мемлекеттік төңкеріс жасауға талпыныс жасаумен бірге қаншама жылдар бойы мән берілмей келген күрделі әлеуметтік мәселелер жатыр. Әлеуметтік қарсылықтар белең алған жемқорлықтың, саяси транзиттің нәтижесінде одан әрі шиеленісе түскен коммуникативтік дағдарыстың нәтижесі екендігі сөзсіз. Билік пен қоғам арасындағы коммуникациялық дағдарыстың басты себебі сұғанақ клиентелизм жүйесімен байланысты. Нақ осы клиентелизм мен оның қоғамның жаңа сұраныстарына салиқалы жауап беруге қауқарсыздығы мемлекеттік басқару аппаратының түгелімен азғындауына (деморализациялануына) алып келді. Патрон-клиент моделі жағдайында билік транзиті институттарын заңнамалық тұрғыдан бекітуді қамтамасыз ету сәтсіздікке ұшырады. Автор сәтсіздіктің себебін қалыптаспаған, сәйкесінше саяси санамызда орнықтаған, толыққанды институттардың болмауынан деп біледі. Саяси дәстүрдің болмауы, халықтың шешім қабылдау үдерісіне араласпауы транзитті бекітуші заңнамалық новеллаларды қоғамның қарсылығынсыз бір сәтте-ақ жоя салуға алып келді. Автор табысты саяси реформалардың келешегін қазіргі кадрлық мәселемен байланыстырады.

**Түйін сөздер:** коммуникациялар, мекемелер, екінші республика, саяси реформалар, клиентелизм.

## On the Issue of the Kazakh Model of Transit

**Abstract.** This article examines the Kazakh model of transit. An attempt is made to characterize January 2022 events (protests and violence) in Kazakhstan. According to the author, the protest movement, along with the coup attempt, was based on deep social problems that were ignored for many years. There is no doubt that social movements were the result of a communicative crisis that went deeper as a consequence of the political transition that had begun. The major reason for the crisis communication between the authorities and society is connected with the existing clientelism. It was clientelism and its inability to adequately respond to the new demands of society that led to the demoralization of the entire state administrative apparatus. An attempt, under the conditions of the patron-client relations, to ensure the legislative consolidation of institutions for the transit of power was not successful. The author sees the reason for the failure in the absence of full-fledged institutions that have not been formed and naturally have not been entrenched in the political consciousness. The absence of a political tradition, non-participation of the population in the decision-making process led to the fact that the legislative novels that fixed the transit of power were canceled overnight without public objection. The author links the trajectory of successful political reforms with the existing staffing problem.

**Key words:** Communications, Institutions, Second Republic, Political Reforms, Clientelism.

### Введение

События начала 2022 года в Казахстане для мирового сообщества стали большой неожиданностью. Невозможность прогнозирования негативного сценария для многих было обусловлено тем, что базовые показатели социально-экономического роста страны были относительно стабильными. Проводимые научно-экспертным сообществом мониторинги и исследования апеллировали общепризнанными цифровыми значениями различных мировых рейтинговых агентств, в контексте которых страна выглядела довольно-таки благополучной. Так, например, ВВП на душу населения в Казахстане за 2020 год составил 10 963, 71 доллара США [1]. Банковский и другие сектора экономики находились на устойчивой траектории роста. Оптимизм вызывала и средняя заработная плата, составлявшая в третьем квартале 2021 года 243,7 тысячи тенге [2].

На общем положительном фоне различных показателей диссонировал рейтинг по версии US News & World Report, определяющий лучшие страны для предпринимательства, согласно которому, «Казахстан в 2021 году оказался на 75-м месте из 78. Оценка уровня развития предпринимательства в республике составила всего 0,9 балла из 100» [3]. Низкий уровень развития предпринимательства отчасти связан с высоким

уровнем репрессивности действующего законодательства в экономике, это позволяло различным группам активно заниматься рейдерским захватом. Можно предполагать, что в условиях политических изменений в стране и дальнейшего оформления институтов Второй республики в Казахстане факты рейдерских захватов будут получать большую огласку. Несомненно, объективные ограничения в сфере ведения бизнеса приводят к естественному росту патернализма в обществе и, как результат, к возрастанию ожиданий от государства. Однако ограниченная возможность влияния государственных институтов на олигархическую экономику привела к тому, что в стране накопились серьезные социально-экономические проблемы.

### Методология

Для анализа фактов современности был применен широкий спектр общенаучных, конкретно-проблемных методов исследования. Среди инструментариев познания можно выделить методы компаративистского и системного анализов. Исторические методы исследования позволили рассмотреть явления в контексте перманентных циклических трансформаций. Приведенный в работе анализ фактов формирует у нас видение сложных социально-экономических и политических явлений, а также позволя-

ет проецировать и прогнозировать следующие процессы.

### **Основная часть**

В настоящее время большинство представителей экспертного сообщества в основе январских протестов видит нерешенные социальные проблемы. Если абстрагироваться от рейтинговых показателей и обратить внимание на официальную информацию, то в ней можно было встретить удручающие факты, которые в свое время должны были насторожить многих государственных управленцев. Так, 5 марта 2018 года президент Н. Назарбаев в своем обращении озвучил пять социальных инициатив. В контексте реализации второй социальной инициативы Н. Назарбаев отметил: «В целях поддержки работающих казахстанцев с относительно низким размером заработной платы предлагаю с 1 января 2019 года снизить их налоговую нагрузку в 10 раз – до 1%» [4]. В качестве главного порога для понижения подоходного налога была предложена заработная плата, не превышающая 25-кратный размер минимального расчетного показателя в месяц, а это в 2019 году 63 125 тенге (около 170 долларов США). Казалось бы, при средней зарплате в 2019 году в размере 185 487 тенге увеличение доходности без увеличения нагрузки на работодателей – относительно хорошее решение проблемы.

Как отметил Н. Назарбаев, «в результате, у не менее одной трети наёмных работников страны, это более 2 миллионов человек, вырастет заработная плата без увеличения нагрузки на работодателей» [4].

Однако озвученное количество получателей зарплаты размере менее 25 МРП у более чем двух миллионов человек не могло не удручать, и, естественно, проявление социального недовольства было делом времени.

Выступая с очередным Посланием 5 октября 2018 года перед Парламентом

РК, президент страны Н. Назарбаев поручил «Правительству с 1 января 2019 года повысить минимальную зарплату в 1,5 раза – с 28 до 42 тысяч тенге. Это напрямую коснется 1 миллиона 300 тысяч человек, которые работают во всех отраслях на предприятиях различных форм собственности» [5].

Озвученные Н. Назарбаевым количественные показатели, пусть и опосредованно, позволяют понять, что из более чем девяти млн человек трудоспособного возраста более двух млн человек еще в 2018 году влачили нищенское существование, несмотря на то что были обеспечены работой. Социальная ситуация усугублялась тем, что в структуре населения присутствовали так называемые самозанятые (около двух млн человек), проблемы которых долгие годы не имели решения. Тем не менее для большей массы государственных управленцев, политических партий озвученные данные не стали руководством к адекватным действиям. Такая индифферентность всех общественно-политических институтов была всецело обусловлена сформировавшейся за долгие годы патрон-клиентской системой, характеризующейся в политических науках как клиентелизм.

Суть клиентелизма, вживленного в государственную систему, заключается в создании специфичной модели организации общества, строго иерархической политической структуры, на вершине которой находится патрон. Главным идеалом патрон-клиентских отношений является отсутствие конкуренции во всех сферах деятельности, которая достигается благодаря созданию разветвленной системы личных связей, созданных ради обмена различными материальными и нематериальными ресурсами. Данная модель не имеет четких идеологических установок и рассчитана на как можно долгое удержание достигнутых привилегий [6, с. 30].

На практике клиентелизм оказался способным трансформировать всю систему государственных институтов. Так,

перенятые у демократических стран в контексте модернизации государственные институты по своей природе оказались далеки от своей первоизданной сущности и перестали нести в себе реальные функции. Априори «патрон-клиентская модель не предполагает выборов патрона, наличие избирательного права, по сути, становится имитационным. Патрон при существующей модели отношений может быть только смещен другим патроном» [6, с. 31].

Укрепление клиентелизма привело к тому, что существенно трансформировались общественные структуры, представляя собой не институциональные и формальные учреждения. Более того, клиентелизм привел к окончательному закреплению механизмов институциональной коррупции. Фактически в условиях действующего клиентелизма в Казахстане начавшийся транзит власти привел к фатальным последствиям. Рассматривая ситуацию политического транзита в Казахстане, А.А. Токарев, А.Ю. Приходченко, А.Р. Маргоев надеялись, что созданные в Казахстане новые институты позволили бы обеспечить процесс стабильного транзита [7]. По их мнению, «в период с 2017 по 2019 г. были приняты решения, которые перекроили политическую систему Казахстана. С одной стороны, изменения в законодательстве обеспечили непрерывность авторитета и неприкосновенность личности Назарбаева после ухода с поста президента (поправки в конституцию о пожизненном статусе, решение о переименовании Астаны в честь Елбасы), с другой – распределили полномочия более равномерно между государственными органами: часть полномочий была передана парламенту, усилен Совет безопасности. Суть реформы описывает фраза: «Второго Назарбаева не будет» [7, с. 168], все это должно было легитимизировать, стабилизировать политические процессы.

Однако фундаментальной проблемой обществ, в которых доминирует клиентелизм, является то, что не фор-

мируются традиции по соблюдению писанного права. Во многом отсутствие традиций по соблюдению законов связано с тем, что правовые нормы в условиях клиентелизма постоянно пересматриваются в угоду определенных групп, также имеет место правовой произвол, когда полностью игнорируются какие-либо нормы в угоду кого-либо. Другим важным фактором несоблюдения правовых норм является то, что большая часть населения не имеет институциональных возможностей обсуждать принимаемые решения и, в особенности законы. При наличии таких правовых коллизий невозможно социализировать население в контексте соблюдения законов. Как результат отчуждения людей от институтов детерминирующих обсуждение и принятие законов позволяет политическому режиму постоянно и относительно легко менять действующее нормы. К сожалению, отчужденность населения от этого процесса приводит к росту правового нигилизма в обществе. По этой причине какая-либо попытка законодательно закрепить институты бесперспективна, в том числе, как показала практика и институты транзита, поскольку они уже априори нелегитимны. В результате уже в январе 2022 года Мажилис Парламента РК принял поправки в законы о Первом Президенте – Лидере Нации, об Ассамблее народа Казахстана (АНК), о Совете Безопасности (СБ), в которых существенно ограничил полномочия Первого Президента.

В соответствии с поправками Первый Президент лишился права пожизненного председательства в АНК и СБ. Направленные в Сенат РК законодательные поправки были вновь возвращены в Мажилис, поскольку сенаторы внесли предложение исключить из законодательства статью, дающую право Нурсултану Назарбаеву обязательного согласования основных направлений внутренней и внешней политики [8]. Уже 7 февраля 2022 года новые поправки в законы были подписаны Президентом К.К.Токаевым. Таким образом, отсутствие

правовой традиции в обществах с доминированием клиентарно-патронажных отношений и институтов приводит к тому, что долгосрочное законодательное закрепление каких-либо полномочий того или иного авторитарного лидера (высшего политического патрона) невозможно. Законодательные нормы будут действительны только до момента фактического правления патрона. Скорее всего, вынесение конституционных поправок на всенародный референдум, который состоялся пятого июня, было рассчитано на то, чтобы надолго закрепить изменения, чтобы включить население в процесс принятия решений.

В Казахстане траектории реформ были обозначены в 2019 году, когда президентом был избран К.К.Токаев. Несомненно, что начавшиеся либеральные преобразования и рост политической активности населения привели к необходимости проведения более глубоких реформ. Изменения законодательства о политических партиях, о мирных собраниях, о местном государственном управлении и самоуправлении оказали большое влияние на процесс масштабной демократизации общественных отношений.

В Послании «Казахстан в новой реальности: время действий» от 1 сентября 2020 года Президент Казахстана К.К.Токаев выдвинул политическую инициативу проводить прямые выборы акимов. Как отметил Президент, «к этому важному шагу следует подойти взвешенно и последовательно. Нужно четко представлять, как эта система будет работать на деле. Однако откладывать решение данного вопроса в долгий ящик нельзя. В следующем году заканчивается срок полномочий целого ряда руководителей сельских округов. Полагаю возможным проведение прямых выборов сельских акимов» [9]. Благодаря политической воле Президента началась реформа управления в самой консервативной сфере – сельских округах. В июле 2021 года жители сельских округов напрямую избрали 730 акимов сел.

Политические новеллы первого года президентства К.К.Токаева были обусловлены необходимостью изменения системы управления государством. Выдвинутые им концепты построения «Слышащего государства» требовали от управленческого аппарата не только слышать население, но и оперативно и эффективно реагировать на его запросы. Однако действовавшие механизмы политического транзита стали серьезно тормозить работу государственного аппарата, поскольку два центра принятия решений объективно противоречили друг другу. В результате, система коммуникации органов власти с населением перестала адекватно работать. Соответственно, законодательно оформленная модель казахстанского транзита на практике перестала быть рациональной и адекватной. Метание госаппарата между двумя центрами принятия решений деморализовало его полностью. Такая неопределенность в системе принятия государственных решений привела к коллапсу и в условиях возникшего кризиса чуть не оказалась роковой для страны. В качестве негативного примера можно привести работу силового блока, подчиненного Совету Безопасности, который в ходе январских событий показал свою неадекватность и неспособность эффективно реагировать. Несомненно, что в основе неэффективности силовых структур страны имеют место и другие причины, но, поскольку следственные действия еще не завершены, делать какие-либо выводы еще рано.

Неспособность силовых институтов страны выполнять свои функции побудили Главу государства К.К.Токаева взять на себя полномочия Председателя Совета Безопасности. Так, 6 января 2022 года Президент Казахстана обращается к нации не только как Глава государства, но и как председатель Совета Безопасности [10]. Фактически в кризисных условиях К.К.Токаеву пришлось выстраивать новую архитектуру управления.

Практика политического транзита Казахстана показала неэффективность

ее «налаженных механизмов». Более того, неэффективность управления в некоторой степени девальвировала всю властную вертикаль. Отчасти это обстоятельство и привело к попытке государственного переворота, который, к радости многих, оказался неудачным. Несомненно, что участники заговора недооценили личные качества Президента Казахстана, приняв его интеллигентность за слабость.

Следует также подчеркнуть, что у Президента К.К.Токаева был алгоритм решения, такого рода проблем. Видение по решению сложных ситуаций сформировалось благодаря богатому опыту работы во внешнеполитическом ведомстве. Еще в бытность СССР К. К. Токаев проводил большую аналитическую работу, особенно в посольстве КНР, отчасти полученные знания позволили действовать на опережение. Включенное наблюдение Касым-Жомарта Токаева за процессами, происходившими в 1989 году в КНР, оказали большое влияние на становление его политической парадигмы. Изучение им деятельности политических акторов в КНР и рефлексия всей политической кухни в контексте оценки эффективности принимаемых решений и компетентности наделила будущего президента Казахстана знаниями сложных и противоречивых явлений политической системы.

Анализируя причины, приведшие к негативным явлениям в КНР, К.К.Токаев приходит к выводу, «что китайская концепция осторожных, постепенных преобразований в сфере экономики при практическом отсутствии политических реформ на определенном историческом отрезке дала нежелательный эффект» [11, с. 39].

Можно предполагать, что на основе исследования причин и процессов, приведших к политическому кризису в КНР, была детерминирована новая трансформационная траектория в Казахстане, получившая парадигмальную завершенность в формуле – «успешные экономические реформы уже невозможны

без модернизации общественно-политической жизни страны» [12].

### **Заключение**

Следует констатировать, что казахстанская модель транзита оказалась неудачной и привела к кризису коммуникаций, институтов и девальвации властной вертикали. Более того, существенно снизила перспективы политических реформ. Отчасти события января 2022 года стали следствием реализации неудачного транзитного сценария.

Несмотря на то, что государственный переворот в Казахстане провалился, ситуация в стране оставалась напряженной до марта 2022 года. Стало очевидным, что без глубоких политических реформ невозможно добиться улучшения ситуации. Анонсированные 16 марта 2022 года в Послании Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Новый Казахстан: путь обновления и модернизации» политические реформы начинают новый этап развития страны. Однако концептуальной проблемой успешного реформирования станут кадры, которые всегда определяли политику государственных органов. Об этой проблеме говорил и сам действующий Президент страны в своем первом январском интервью. К сожалению, большая часть действующих управленцев была выдвинута в условиях доминировавшей патрон-клиентской модели, тогда невозможно было понять их эффективность как государственных служащих. Найдут ли они интенции, чтобы трансформироваться в полноценных государственных служащих, покажет время и успешная реализация реформ.

### **Список литературы**

1 Торговая экономика / Trading economics. Казахстан ВВП на душу населения // [Электронный ресурс] URL: <https://tradingeconomics.com/kazakhstan/gdp-per-capita> (дата обращения: 14.012.022).

2 Капитал. Центр деловой информации. Самые высокие зарплаты – в Атырауской об-

ласти // [Электронный ресурс] URL: <https://kapital.kz/economic/100731/samyue-vysokiye-zarplaty-v-atyrauskoy-oblasti.html> (дата обращения: 14.01.2022).

3 Капитал. Центр деловой информации. Казахстан в рейтингах: выше, быстрее, сильнее // [Электронный ресурс] URL: <https://kapital.kz/gosudarstvo/101466/kazakhstan-v-reytingakh-vyshe-bystreysil-neye.html> (дата обращения: 14.01.2022.).

4 Обращение Президента Республики Казахстан Н. А. Назарбаева к народу «Пять социальных инициатив Президента». 5 марта 2018 года // [Электронный ресурс] URL: [https://www.akorda.kz/ru/speeches/internal\\_political\\_affairs/in\\_speeches\\_and\\_addresses/obrashchenie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-nanazarbaeva-k-narodu-pyat-socialnyh-iniciativ-prezidenta](https://www.akorda.kz/ru/speeches/internal_political_affairs/in_speeches_and_addresses/obrashchenie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-nanazarbaeva-k-narodu-pyat-socialnyh-iniciativ-prezidenta) (дата обращения: 14.01.2022.).

5 Послание Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана. 5 октября 2018 г. Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни // [Электронный ресурс] URL: [https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-nanazarbaeva-narodu-kazahstana-5-oktyabrya-2018-g](https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-nanazarbaeva-narodu-kazahstana-5-oktyabrya-2018-g) (дата обращения: 17.01.2022.).

6 Казахстанская модель общественного диалога: анализ и перспективы: монография. – Нур-Султан, 2020. – 244 с.

7 Токаев А. А., Приходченко А.Ю., Маргоев А.Р. Институциональные реформы как фактор транзита власти в авторитарных режимах на примере Китая, Ирана и постсоветских стран // Political science (RU). – 2021. – N2. – С. 165–186.

8 РБК: Сенат Казахстана предложил лишить Назарбаева еще одной привилегии // [Электронный ресурс] URL: <https://www.rbc.ru/politics/27/01/2022/61f21af09a79474d5e634cbf> (дата обращения: 09.02.2022.).

9 Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Казахстан в новой реальности: время действий» от 1 сентября 2020 года // [Электронный ресурс] URL: [https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana-1-sentyabrya-2020-g](https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana-1-sentyabrya-2020-g) (дата обращения: 09.02.2022.).

10 Касым-Жомарт Токаев стал председателем Совета безопасности // [Электронный ресурс] URL: [https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/kasyim-jomart-tokaev-stal-predsedatelem-soveta-bezopasnosti-458293/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/kasyim-jomart-tokaev-stal-predsedatelem-soveta-bezopasnosti-458293/) (дата обращения: 03.03.2022 г.).

11 Токаев К.К. Очерки дипломата. Книга первая. Преодоление. – Алматы, ИД «Жибек жолы», 2016. – 432 с.

12 Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Конструктивный общественный диалог – основа стабильности и процветания Казахстана» от 2 сентября 2019 года // [Электронный ресурс] URL: [https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana](https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana) (дата обращения: 03.05.2022.).

### **Transliteration**

1 Торговая экономика. Казахстан ВВП на душу населения [Trade economics. Kazakhstan GDP per capita] // [Electronic source] URL: <https://tradingeconomics.com/kazakhstan/gdp-per-capita> (the date of referring: 14.01.2022). (in Russ)

2 Капитал. Центр деловой информации. Самые высокие зарплаты – в Атырауской области [Capital. Business Information Center. The highest salaries are in the Atyrau region] // [Electronic source] URL: <https://kapital.kz/economic/100731/samyue-vysokiye-zarplaty-v-atyrauskoy-oblasti.html> (the date of referring: 14.01.2022). (in Russ)

3 Капитал. Центр деловой информации. Казахстан в рейтингах: выше, быстрее, сильнее [Capital. Business Information Center. Kazakhstan in ratings: higher, faster, stronger] // [Electronic source] URL: <https://kapital.kz/gosudarstvo/101466/kazakhstan-v-reytingakh-vyshe-bystreysil-neye.html> (the date of referring: 14.01.2022.). (in Russ)

4 Обращение Президента Республики Казахстан Н. А. Назарбаева к народу «Пять социальных инициатив Президента» 5 марта 2018 года [Address of the President of the Republic of Kazakhstan N.A. Nazarbayev to the people “Five social initiatives of the President”. March 5, 2018] // [Electronic source] URL: [https://www.akorda.kz/ru/speeches/internal\\_political\\_affairs/in\\_speeches\\_and\\_addresses/obrashchenie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-nanazarbaeva-k-narodu-pyat-socialnyh-iniciativ-prezidenta](https://www.akorda.kz/ru/speeches/internal_political_affairs/in_speeches_and_addresses/obrashchenie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-nanazarbaeva-k-narodu-pyat-socialnyh-iniciativ-prezidenta) (the date of referring: 14.01.2022.). (in Russ)

5 Послание Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана. 5 октября 2018 г. Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни [Message of the President of the Republic of Kazakhstan N. Nazarbayev to the people of Kazakhstan. October 5, 2018 Growing pros-

perity of Kazakhstan: increasing incomes and quality of life // [Electronic source] URL: [https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazahstan-nnazarbaeva-narodu-kazahstana-5-oktyabrya-2018-g](https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazahstan-nnazarbaeva-narodu-kazahstana-5-oktyabrya-2018-g) (the date of referring: 17.01.2022.). (in Russ)

6 Казахстанская модель общественного диалога: анализ и перспективы: монография [Kazakhstan model of public dialogue: analysis and perspectives: monograph]. – Нур-Султан, 2020. – 244 с. (in Russ)

7 Токарев А. А., Приходченко А.Ю., Маргоев А.Р. Институциональные реформы как фактор транзита власти в авторитарных режимах на примере Китая, Ирана и постсоветских стран [Institutional reforms as a factor in the transit of power in authoritarian regimes on the example of China, Iran and post-Soviet countries] // Political science (RU). – 2021. – N 2. – С. 165–186. (in Russ)

8 РБК: Сенат Казахстана предложил лишить Назарбаева еще одной привилегии [RBC: The Senate of Kazakhstan proposed to deprive Nazarbayev of another privilege] // [Electronic source] URL: <https://www.rbc.ru/politics/27/01/2022/61f21af09a79474d5e634c6f> (the date of referring: 09.02.2022.). (in Russ)

9 Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Казахстан в новой реальности: время действий» от 1 сентября 2020 года [Message of the Head of State Kassym-Jomart Tokayev to

the people of Kazakhstan “Kazakhstan in a new reality: time for action” dated September 1, 2020] // [Electronic source] URL: [https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana-1-sentyabrya-2020-g](https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana-1-sentyabrya-2020-g) (the date of referring: 09.02.2022.). (in Russ)

10 Касым-Жомарт Токаев стал председателем Совета безопасности [Kassym-Jomart Tokayev became chairman of the Security Council] // [Electronic source] URL: [https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/kassym-jomart-tokaev-stal-predsdatelem-soveta-bezopasnosti-458293/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/kassym-jomart-tokaev-stal-predsdatelem-soveta-bezopasnosti-458293/) (the date of referring: 03.03.2022 г.). (in Russ)

11 Токаев К.К. Очерки дипломата. Книга первая. Преодоление [Diplomat's essays. Book one. Overcoming]. – Алматы, ИД «Жибек жолы», 2016. – 432 с. (in Russ)

12 Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Конструктивный общественный диалог – основа стабильности и процветания Казахстана» от 2 сентября 2019 года [Message of the Head of State Kassym-Jomart Tokayev to the people of Kazakhstan “Constructive public dialogue is the basis of stability and prosperity of Kazakhstan” dated September 2, 2019] // [Electronic source] URL: [https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana](https://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana) (the date of referring: 03.05.2022). (in Russ)

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ

*Арман Канатович Ешмуратов* главный эксперт, доцент, кандидат исторических наук, Институт Евразийской интеграции, Астана, Казахстан, email: arman.kan71@gmail.com

*Арман Қанатұлы Ешмұратов* бас сарапшы, доцент, тарих ғылымдарының кандидаты, Еуразиялық интеграция институты, Астана, Қазақстан, email: arman.kan71@gmail.com

*Arman Yeshmuratov* Chief Expert, Associate Professor, Candidate of Historical Sciences, Institute of Eurasian Integration, Astana, Kazakhstan, email: arman.kan71@gmail.com

